

# 中国人民大学 2017-2018 学年 第一学期行政工作要点

## 一、总体要求

全面贯彻落实党的十九大精神，以习近平总书记致中国人民大学建校 80 周年贺信精神为指引，全面贯彻党的教育方针，围绕解决好为谁培养人、培养什么样的人、怎样培养人这个根本问题，坚持立德树人，遵循教育规律，弘扬优良传统，扎根中国大地办大学，努力建设世界一流大学和一流学科。

## 二、主要工作

### （一）高质量迎接本科教学工作审核评估

1、做好筹备工作：撰写好学校自评报告和校长报告，做好数据采集工作；制定迎接评估专家进校考察方案，组织召开全校迎评大会；与教育部评估中心沟通，做好评估专家进校考察各项工作的组织和协调；加强审核评估工作的宣传；高质量完成审核评估其他筹备工作。

2、做好相关工作：以评促建，以迎接本次审核评估为契机开展各项质量保障工作，完善本科教学基本状态数据库数据采集；开展课堂教学质量评估；开展试卷抽查、大纲检查；开展学情调查数据分析，撰写调查分析报告等，组织各学院开展迎评整改工作。

### （二）加快推进通州新校区建设

**3、重点抓好两项核心工作，即前期手续和整体立项：**继续办理“一会三函”中的“设计方案审查意见”和“施工意见登记书”；争取顺利通过国家发改委对立项申报材料《中国人民大学通州新校区总体建设规划方案》的评审。

**4、着重开展两项重点工作，即征地工作和校园规划：**按照相关程序，加快办理征地结案、国有土地划拨决定书、建设用地批准书和国有土地使用证。开展一期校园建筑单体项目设计以及校园运行中心、体育配套设施等设计规划；积极开展基础设施、地下空间综合利用、道路市政及地下综合管廊、景观园林工程、智慧校园、绿色低碳与能源管理等6个专项规划。同时开展双校区运行布局和模式的研究论证。

**5、积极做好两项战略保障，即资金筹措和拓展区建设：**通过申请国拨资金支持、开展社会融资、募集捐款捐赠等多渠道相结合的方式，积极开展新校区建设资金筹措；积极推进学校与河北省大厂县具体合作协议的签署，力争尽快确定社区选址、合作模式等具体合作事项。

### **（三）统筹推进学科建设**

**6、继续开展学科建设相关工作：**及时跟进正在进行的第四轮学科评估，根据我校及兄弟高校的评估结果展开相应研究，各学科进一步理清发展思路，明确建设措施；进一步完善中共党史党建研究院建设方案，推进相关建设；继续做好社会保障、汉语国际教育等学科建设工作；推动数学系筹建工作。

**7、重点做好“双一流”建设相关工作：**紧跟国家“双一流”建设动态，做好学校相关组织管理、专项资金项目管理工作；全面把握国家“双一流”建设的规章制度，研究学校“双一流”建设的绩效管理思路和具体实施办法；完成2018年“引导专项”资金测算方案，组织校内各相关单位编制项目规划和建设方案。

**8、落实“改善基本办学条件专项”管理改革：**根据国家相关要求，做好2018-2020年大类项目管理工作；做好2018年项目及子活动评审反馈工作，推进2018年项目的立项工作；做好新一期“改善基本办学条件”专项项目库建设工作，开展2018-2020年项目库的动态管理；加快制定《中国人民大学改善基本办学条件专项管理办法》。

#### **（四）深入落实本科人才培养路线图**

**9、加强制度设计和机制建设：**完成本科人才培养委员会章程修订工作并发布实施，完善委员会及其各专门委员会体系架构和工作机制；完成教学考核办法修订工作并发布实施，实施教师个人教学档案制度和学院教学整体考核报告制度；继续完善本科教学津贴发放指导意见，督促学院完善本科教学津贴发放实施细则，以此为基础发放2016-2017学年本科课程教学津贴；增设示范教学大纲奖、研究性教学示范课程奖、教学设计优秀奖、新生研讨课示范课程奖、教学创新奖，结合本科教学津贴发放评选教学优秀奖。

**10、做好招生工作：**适应国家考试招生制度改革，把握节奏、

积极创新，调整招生政策、招生规模、招生结构，科学合理布局各省市招生计划数量、批次、专业，探索新的招生战略策略，进一步稳固和提升本科生源质量；深化招生管理体制改革的，建立符合人才选拔规律和人大标准，专业高效的招生管理体系；准确把握高考改革的深刻内涵，着力解决招生宣传中面临的突出问题，调动各院（系）及招生组的积极性，继续深化与中学的互动交流，做好招生宣传。

**11、做好就业工作：**进一步拓宽就业渠道，继续为毕业生赴西部、基层就业搭建平台，促进毕业生多元就业和均衡就业；持续扩展就业指导品牌活动的覆盖面，面向新生开展系列活动，推动完成就业网改造重建，不断完善就业服务体系，提高就业指导和服务能力。

**12、做好创新创业教育工作：**做好第二期创业教育课程的辅助工作，将创业沙龙、创业讲堂、创业项目路演等实训活动常规化，在校内培育更加浓厚的创新创业氛围；编写并发布《中国大学生创业报告 2017》，举办大学生创业报告 2017 发布会及高校创新创业教育国际论坛。

#### **（五）继续推进研究生教育综合改革**

**13、开展研究生教育培养质量体系化建设改革：**积极支持学院开展具有创新性、示范性的研究生人才培养项目，建立全过程、全环节人才培养质量保障体系，强化研究生考核和淘汰机制，切实提升质量。

**14、推进学术型研究生培养工作：**全面加强研究生课堂教学

管理和过程管理，重点推进博士生拔尖创新人才培养资助计划的实施和追踪总结工作，完善课程资源平台建设和国际化信息服务工作，组织筹备召开北京市高教学会研究生教育研究会理事单位会议。

**15、做好专业学位研究生教育工作：**持续关注专业学位研究生学位授权点水平评估工作，深化专业学位研究生教育综合改革试点工作，做好专业学位授权点合格评估后续工作及艺术专业学位授权点整改工作，加强专业学位研究生数字化课程建设工作。

#### **（六）持续提升科学研究质量**

**16、统筹一流学科重点科研项目布局 and 规划：**依托校级项目夯实竞争基础，通过校级项目重点扶持一流学科，做好重大理论和现实问题的预研究，凝聚高端团队、孵化高端项目、孕育高端成果。加强过程管理与服务，促进科研项目良性发展。

**17、继续实施科研国际化提升战略：**明确与学校“双一流”建设规划相配套的科研国际化提升战略和发展路径；发挥学科特色，依托学校与海外合作高校，实施国际知名高校合作拓展计划，做好全球布局；建立联合研究基金、积极参与多边体系，加强科研深度国际合作；实施文化“走出去”战略，推动建立海外研究中心，加强优秀学术期刊国际化建设；继续资助教师开展实质性高水平国际科研合作交流；办好国际学术大师讲堂，建设国际专家库。

**18、继续实施智库提升计划：**进一步完善智库的治理体系，

强化专职学术管理。完善智库人才培养模式，为智库长效运行提供坚实保障。创新岗位人事制度，进一步深化智库核心研究能力。进一步拓展智库活动空间，做到“沉下去”和“走出去”双轮驱动。

**19、优化理工学科科研服务：**在科研项目管理方面，把握国家科技体制改革新方向，做好配套政策调整与宣传引导工作，同时加强调研，了解项目研究人员实际需求，优化、细化科研服务内容，发挥间接经费效益，盘活已有科研服务费，更好地服务理工学科科研能力的提升。

### **（七）全力推进师资队伍建设**

**20、继续深化人事制度改革：**完成首次“杰出学者支持计划”聘任工作，重点落实“杰出学者”工作协议签订、工作备忘录拟定及待遇兑现相关工作；研究《中国人民大学“长聘制”教师管理办法》及实施细则，健全教师岗位长聘制度；继续推进“海归教师本土化培养”和“本土教师国际化培养”战略；着手制定包括《中国人民大学引进人才工作暂行办法》在内的各种学校配套政策。

**21、做好薪酬改革相关工作：**密切关注上级部门最新动态，随时做好落实绩效工资改革方案的准备；及时做好养老保险和职业年金正式扣缴工作。

**22、做好日常管理服务工作：**以“十三五”队伍建设规划为依据，合理布局，做好下一步人员选聘计划和选聘工作、教学整

体考核和聘期考核工作、人事调配工作、培训工作、数据信息工作以及精细化管理与服务工作。

#### **（八）大力推进国际交流工作**

**23、完善国际交流工作格局：**借助人文交流机制平台，继续做好国家新时期教育对外开放工作，服务“一带一路”战略。进一步完善国际交流布局，注重访问成效，注重协议落实。进一步构建全方位的对外传播体系，提升对外影响。

**24、继续提升国际化办学水平：**继续提升学生海外学习交流的数量和质量，做好学生海外派出工作；继续提升外国留学生的招收数量和质量，提升管理服务质量；继续做好港澳台交流工作和港澳台学生管理服务工作；着力完善孔子学院师资队伍后备机制和人力资源体系。

#### **（九）全面做好支撑保障工作**

**25、扎实推进实验室建设、资产和设备管理工作：**结合上学年教育部科研实验室安全专项检查工作中发现的问题，完善实验室安全管理工作，建立健全安全检查制度，做好安全工作档案。建立固定资产调剂使用平台，提倡资产的调剂使用，实现资源的优化配置和合理流动。结合资产清查专项工作中发现的问题，完善与设备采购管理制度相配套的办事流程，推动管理工作流程程序化、规范化、透明化，着力解决账实不符、资产管理信息失真等问题。完成采购管理平台、化学品采购平台、OA 办公系统、手机端平台等建设工作，提高工作效率。

**26、进一步推进校园信息化建设：**组建学校网络安全和信息化建设领导小组，从战略层面梳理我校网络安全、信息化建设和IT治理的规划；全面推行校园卡三期项目，分阶段发放新生、老生及教师校园卡片；进一步推进校园网络基础维护升级及校园网应用系统开发升级，保障多媒体教学运营管理服务工作，保障学校校园卡中心服务水平。

**27、持续提升校园生活服务水平：**以师生需求为导向，继续落实“民生工程”，改善师生的食宿条件和环境；推进后勤保障工作信息化进程，开设报修服务统一平台，加快酒店接待信息化建设等。继续推进校医院“规范化管理提升年”，加强基础医疗建设，继续做好公共卫生服务，积极探讨符合学校实际及师生需求的医疗特色项目，开展“阳光采购”药品改革等工作。

**28、做好校园安全工作：**做好校园治安管控、校内治安检查、技防设备建设、日常案件接报等工作，加大对校园重点部位的监察力度。完成全校重要楼宇消防设施检测和电气防火检测的招标、检测工作，及时整改相关隐患，完成相关改造工程。进一步提升交通管理技术水平和服务质量，更新和维护交通设施，修订停车证管理制度，更新各校门收费闸机，改革校园内车辆管理模式。继续开展安全教育宣讲工作。

#### **（十）做好其他管理服务工作**

**29、积极推动学校综合改革：**按照中央《关于深化教育体制机制改革的意见》以及教育部、北京市相关文件精神和要求，深



入推进学校相关领域的综合改革。按照教育部等五部委《关于深化高等教育领域简政放权、放管结合、优化服务改革的若干意见》精神和要求，做好学校相关工作。

**30、建立健全内控体系和校企管理体制：**根据财政部、教育部工作要求，在已初步建立内控体系的基础上，进一步做好完善内控体系建设工作，做好内控管理宣讲和培训工作，做好对二级单位进行内控体系建设的指导工作。履行学校内部控制中的监督职责，适时开展内部控制审计，做好经济活动风险评估工作。按照校办企业负责人薪酬管理方案要求，不断完善校办企业负责人薪酬管理方案。加强资产公司对所投资企业的监督管理，理顺与子公司的关系。推动资产公司自身规范性建设以及国有资本收益和投资收益的管理工作。

**31、积极做好社会办学资源的筹集和联系工作：**围绕 80 周年校庆开展校友工作，继续推进校友工作与省校合作、招生就业、走访捐赠人、看望毕业生和社会实践学生等工作相结合；进一步开拓省校合作新局面，深化与地方在人才交流合作、科研交流合作、干部培养等方面的全面合作；继续拓宽筹资渠道，策划捐赠筹款项目方案，为学校争取更多社会资金支持。

**32、全力做好 80 周年校庆相关工作：**全力完成校庆筹备冲刺阶段的各项工作，重点组织好中国共产党创办新型高等教育 80 年论坛、吴玉章人文社会科学奖颁奖典礼、新校区奠基仪式、校庆大会等重大主题活动。做好后续相关工作，组织召开总结表

彰大会，总结相关工作，表彰先进集体和个人；做好校庆文件、图片、音像资料等归档工作；妥善处理校庆物资，做好校友及社会各界捐赠物的登记入库工作；做好校庆财务工作，妥善完成各项资金报销、支付任务。